



НАЦІОНАЛЬНИЙ БАНК УКРАЇНИ

Роль, функції, пріоритетні завдання та напрями розвитку НБУ

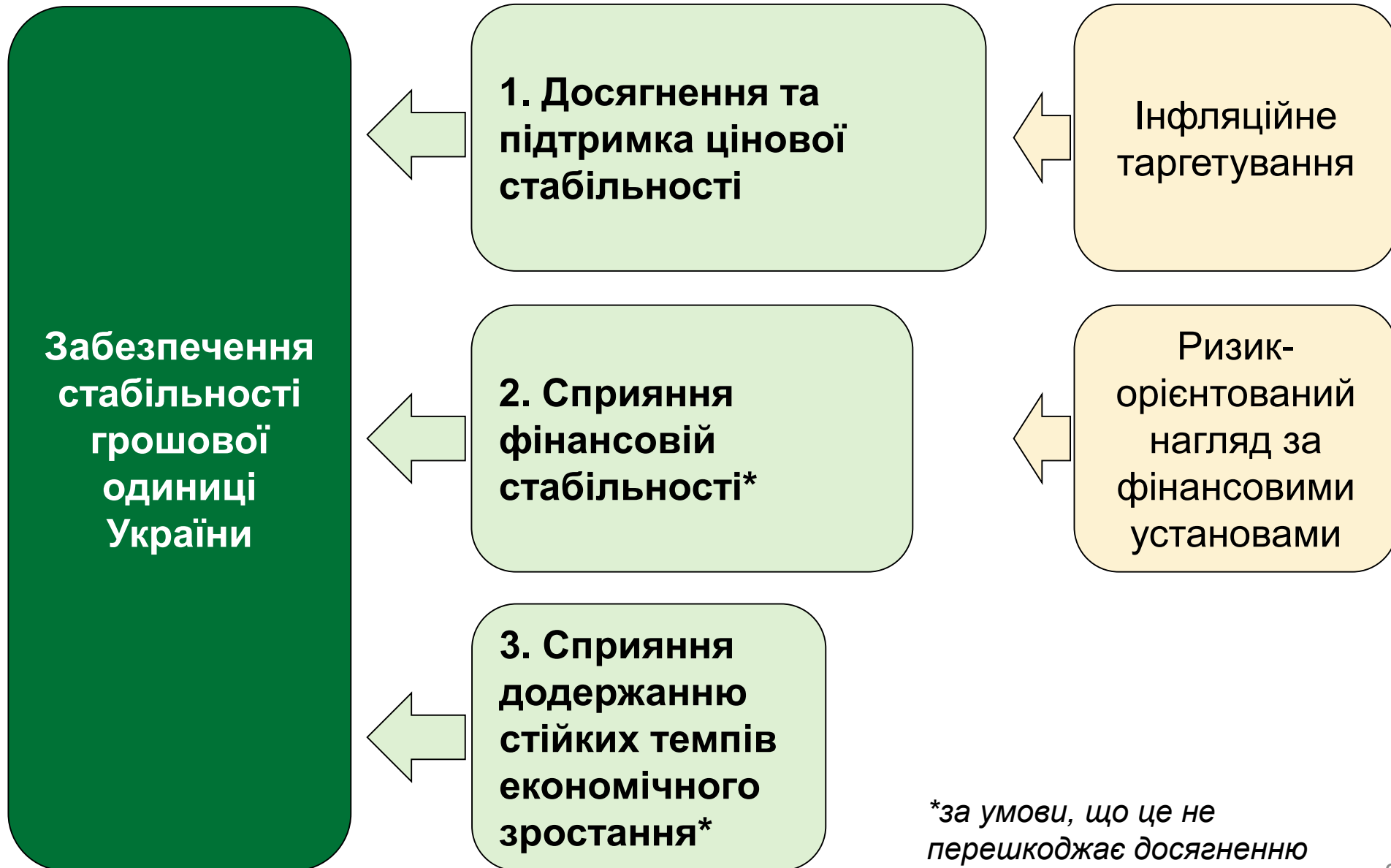
Для обговорення на зустрічі з керівниками підприємств України з питань розвитку агросектору

Михайло Відякін

Директор Департаменту стратегії та реформування

Київ,

24 листопада 2017 р.



НАША ВІЗІЯ

Національний банк України – це сучасний, відкритий і незалежний центральний банк, який має довіру суспільства та інтегрований до європейської спільноти центробанків

НАША МІСІЯ

Забезпечення цінової та фінансової стабільності з метою сприяння сталому економічному розвитку України

НАШІ ЦІННОСТІ



Патріотизм



Професійність



Прозорість



Порядність

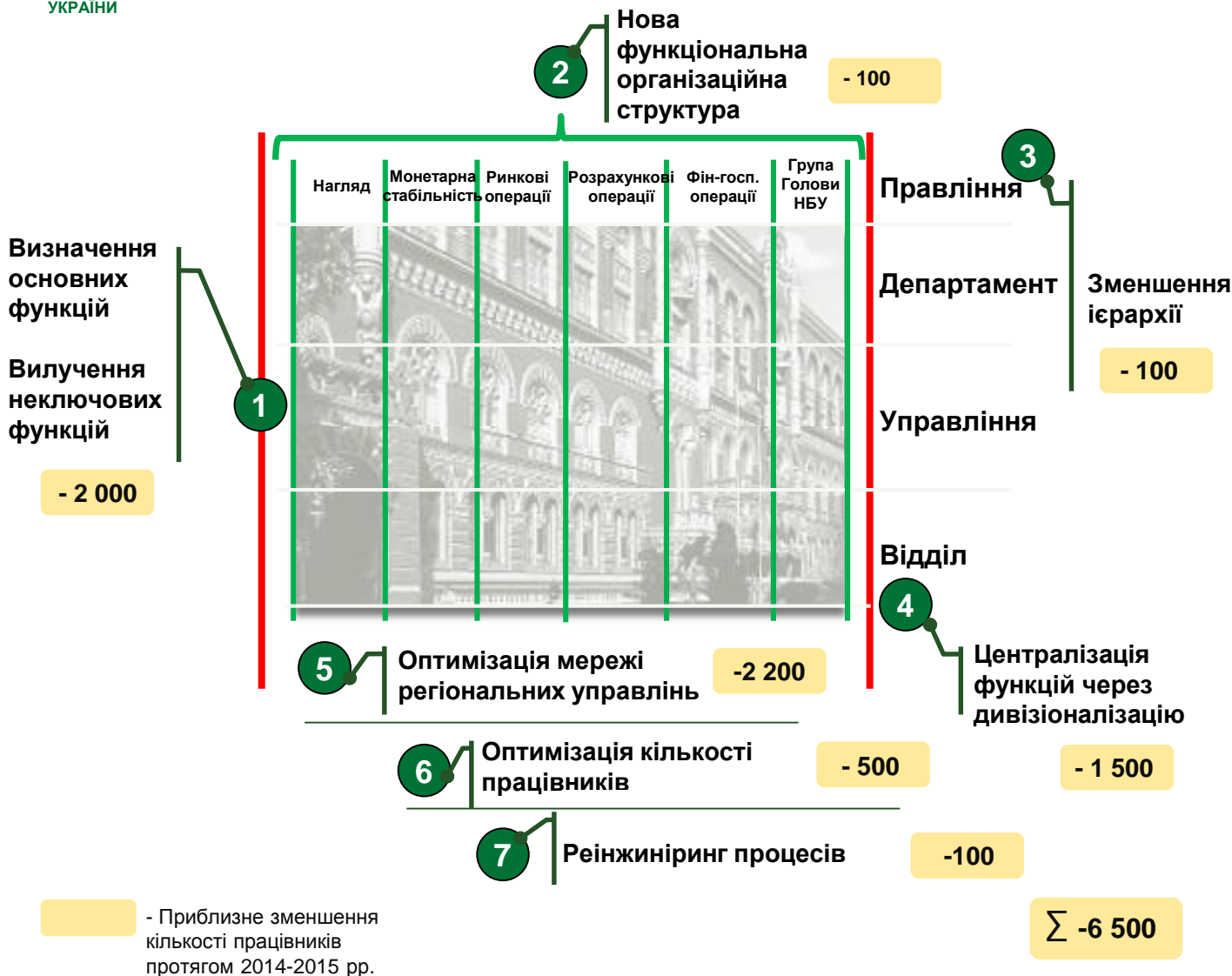


Партнерство



НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

Трансформація за 7 основними напрямками дозволить НБУ стати сучасним та ефективним центральним банком



Внутрішня реорганізація НБУ розпочалась на першому етапі трансформації:

- 1. Вилучення неключових функцій** із структури НБУ: телевізійний канал, Академія банківської справи та 10 інших неосновних функцій
- 2. Нова організаційна структура** була впроваджена на основі видів діяльності. Було створено 9 комітетів
- 3. Кількість ієрархічних рівнів** була зменшена з 11 до 4, що значно прискорило внутрішні комунікації
- Централізація функцій та їхня дивізіоналізація підвищила економічну доцільність та контроль
- Регіональні управління НБУ були ліквідовані
- Кількість працівників була зменшена з ~11 800 до 5 310
- 7. Реінжиніринг внутрішніх процесів** було розпочато

Реформа починається вдома: наші амбіції реформувати банківський та фінансовий сектори спричинені амбіційними реформами в НБУ



Підсумки трансформації НБУ 2014-2016:

- ✓ **Нова структура**, нові підрозділи, нове Правління
- ✓ Посилення **незалежності** (зміни в Закон про НБУ)
- ✓ Фокус на **ключові функції** (понад 7 млрд грн економії за 3 роки)
- ✓ **Мінус 6500** співробітників (з 11800 до 5300 FTE)
- ✓ Місія, візія, цінності
- ✓ **Проектний підхід**, впровадження процесного управління
- ✓ Стратегічні сесії, стратегічне планування
- ✓ Стратегічні документи та **пріоритетні проекти**
- ✓ **Прозорість** у прийнятті рішень (вже не “шоу-однієї-людини”)

Все це дало можливість ефективно виконувати мандат НБУ, впровадити політику інфляційного таргетування та зміни у банківському секторі



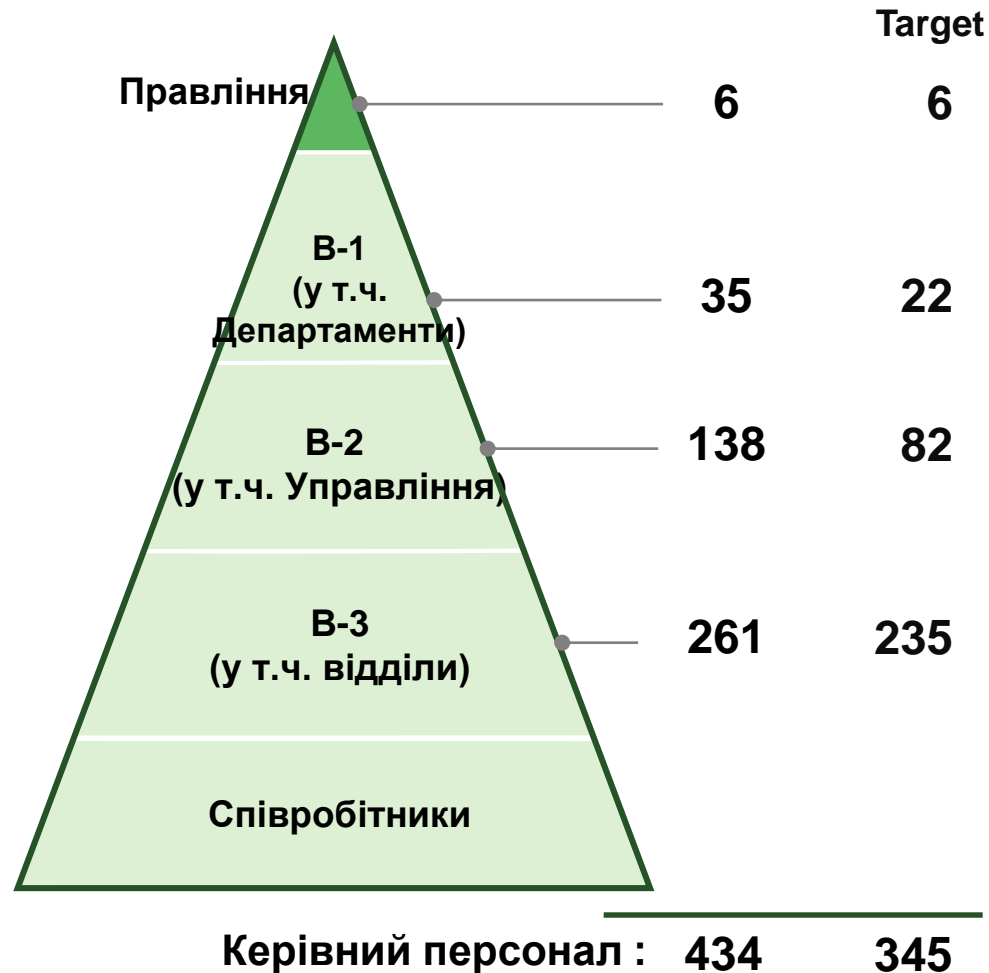
НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

Скорочення рівнів ієрархії в НБУ покращило управління

Структура НБУ на 01.01.2014



Структура НБУ на 01.10.2017





Нова поточна організаційна структура НБУ відповідає міжнародним стандартам організаційних структур центральних банків Світу

НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

Загальний блок Голови НБУ

Департамент з управління діяльністю КНПФ НБУ

Управління інформації та громадських комунікацій

Департамент стратегії та реформування

Секретаріат Ради Національного банку України

Відділ режимно-секретної роботи

Департамент управління ризиками

Юридичний департамент

Департамент внутрішнього аудиту

Пруденційний нагляд

Департамент банківського нагляду

Департамент інспекційних перевірок

Департамент фінансового моніторингу

Департамент ліцензування

Департамент методології

Управління моніторингу пов'язаних з банками осіб

Монетарна стабільність

Департамент монетарної політики та економічного аналізу

Департамент статистики та звітності

Департамент фінансової стабільності

Управління європейської інтеграції та міжнародних програм

Ринкові операції

Департамент супроводження кредитів

Департамент відкритих ринків

Управління депозитарної діяльності Національного банку України

Відділ корпоративних прав

Платіжні системи та грошовий обіг

Департамент платіжних систем та інноваційного розвитку

Департамент грошового обігу

Департамент інформаційних технологій

Департамент безпеки

Центральне сховище

Державна скарбниця України

Центральна розрахункова палата

Банкотно-монетний двір Національного банку України

Фінансово-адміністративний та операційний

Департамент бухгалтерського обліку

Департамент фінансового контролінгу

Департамент персоналу

Департамент забезпечення діяльності

Операційний департамент

Група представників Національного банку України в регіонах України



НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

Система прийняття рішень покращена за допомогою комітетів

СТРАТЕГІЯ

Правління НБУ

**ПІДТРИМКА
ПРИЙНЯТТЯ
РІШЕНЬ**

10 комітетів Правління

Розробка
політики

Комітет
фінансової
стабільності

Монетарний
комітет

Впровадж
ення
політики

Комітет з
нагляду

КУАП

Кредитний
комітет

Підтримка

Комітет з
конкурсних
торгів

Комітет з
операційних
ризиків

Бюджетний
комітет

Комітет з
управління
змінами

Комітет БМД

ВИКОНАННЯ

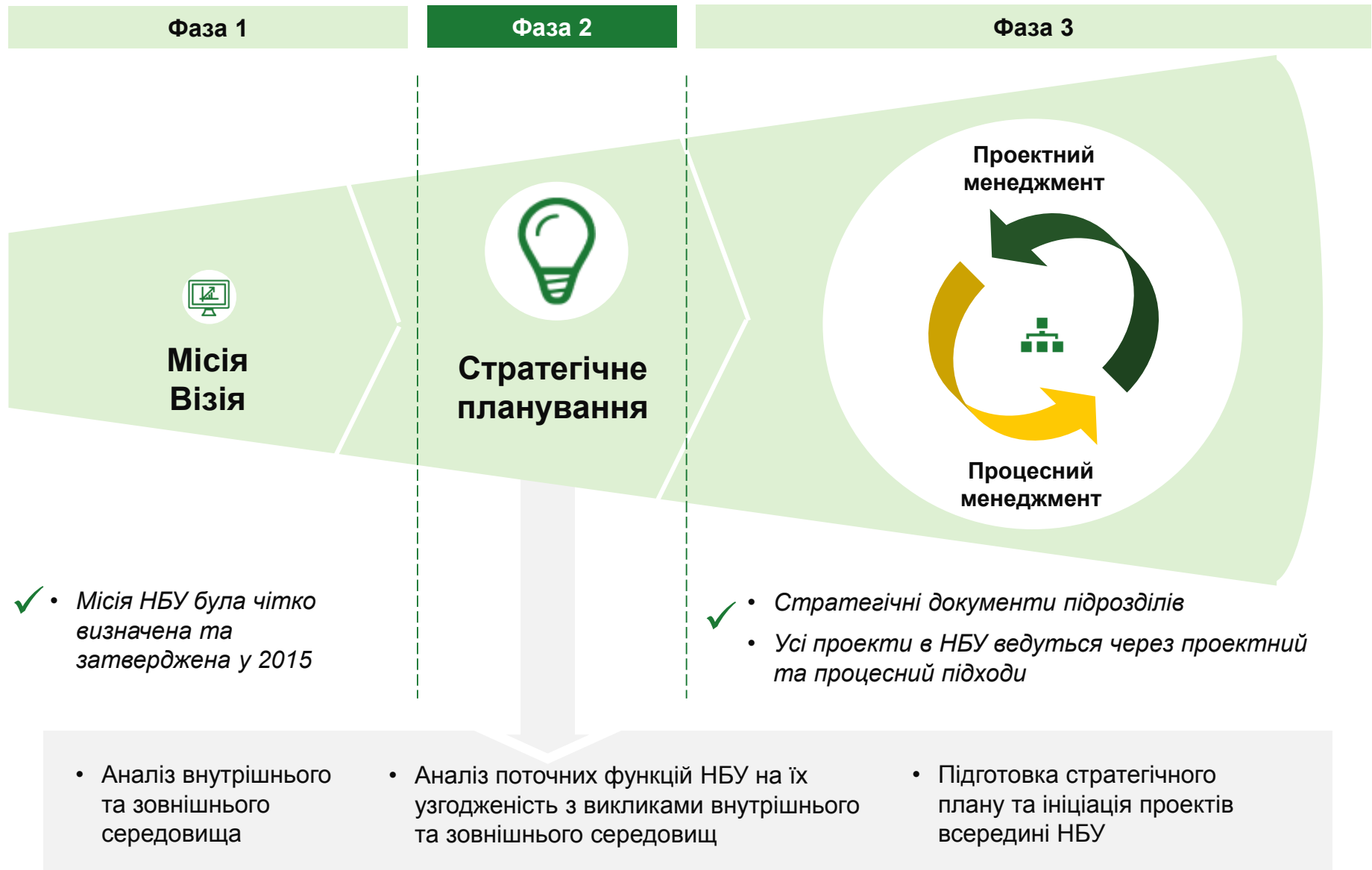
Принцип 4 очей та операційний контроль

Впровадження принципів ефективного корпоративного управління при прийнятті рішень посилить спроможність у плануванні, підвищить ефективність діяльності НБУ та його політик



НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

НБУ буде функцію стратегічного планування





На стратегічних сесіях народилась логіка «клієнтського ряду»



Приклади:

- Експертні ЗМІ
- IMF, EBRD
- НАБУ, ЕВА, АСС
- Науковці
- Журналісти, блогери
- Регулятори фін. сектору
- Профільні міністерства
- Парламент
- Комерційні банки
- Небанк. фін. уст.
- Платіжні системи
- Майданчики інвестування
- Бізнес
- Суб'єкти ЗЕД
- Приват. та інстит. інвестори
- Державні служби
- Лікарні
- Комунальні підприємства
- Д/г як кінцевий споживач
- Д/г як джерело внутр. попиту
- Д/г як постачальник інвест. ресурсів

РЕФОРМУВАННЯ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ 2014-2016 рр.



2014

- нова команда
- Очищення банківського сектору
- Комплексна програма реформ
- Програма Stand-By
- Координація зусиль міжн. донорів
- Програма EFF з МВФ
- Незалежність НБУ

Інституційна та фінансова незалежність НБУ

- Внутрішня трансформація НБУ
- Макростабілізація
- Гнучке курсоутворення
- Стрестування банків

2015

- Відповідальність власників банків
- Місія та візія НБУ
- Строкові депозити
- Розвиток НПС «ПРОСТІР»

НАЦІОНАЛЬНИЙ БАНК УКРАЇНИ

Забезпечення цінової та фінансової стабільності з метою сприяння сталому економічному розвитку України

- Прозорість власності банків
- Збільшення ЗВР
- Боротьба з відмиванням коштів
- Перехід до МСФЗ
- Рекапіталізація банків
- Нова оцінка кредитних ризиків
- Інфляційне таргетування
- Нова звітність

2016

- Кредитування пов'язаних осіб
- Відкриті дані
- Новий ризик-орієнтований банківський нагляд
- BankID
- Cashless економіка

РЕФОРМУВАННЯ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ 2017-2020 рр.

НАЦІОНАЛЬНИЙ БАНК УКРАЇНИ

Забезпечення цінової та фінансової стабільності з метою сприяння сталому економічному розвитку України





Реформа фінансового сектору здійснюється в трьох основних напрямках

НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

Затверджено

Постанова НБУ
№391 від 18.06.2015
(оновлення – №28
від 16.01.2017)

Рішення НКЦПРФ
№931 від 30.06.2015
(оновлення – №31
від 19.01.2017)

Розпорядження
Нацкомфінпослуг
№1367 від
11.06.2015

Угода про асоціацію
Україна - ЄС

Стратегія України 2020

Комплексна програма
розвитку фінансового сектору
України до 2020 року

Меморандум
з МВФ

Досягнення рівня та вимог ЄС
за розвитком фінансового сектору
Сталий розвиток фінансового сектору

Забезпечення
фінансової
стабільності

A

Розбудова
інституційної
спроможності
регуляторів

B

Захист прав
споживачів
та інвесторів

C

!

Досягнення макроекономічної стабільності

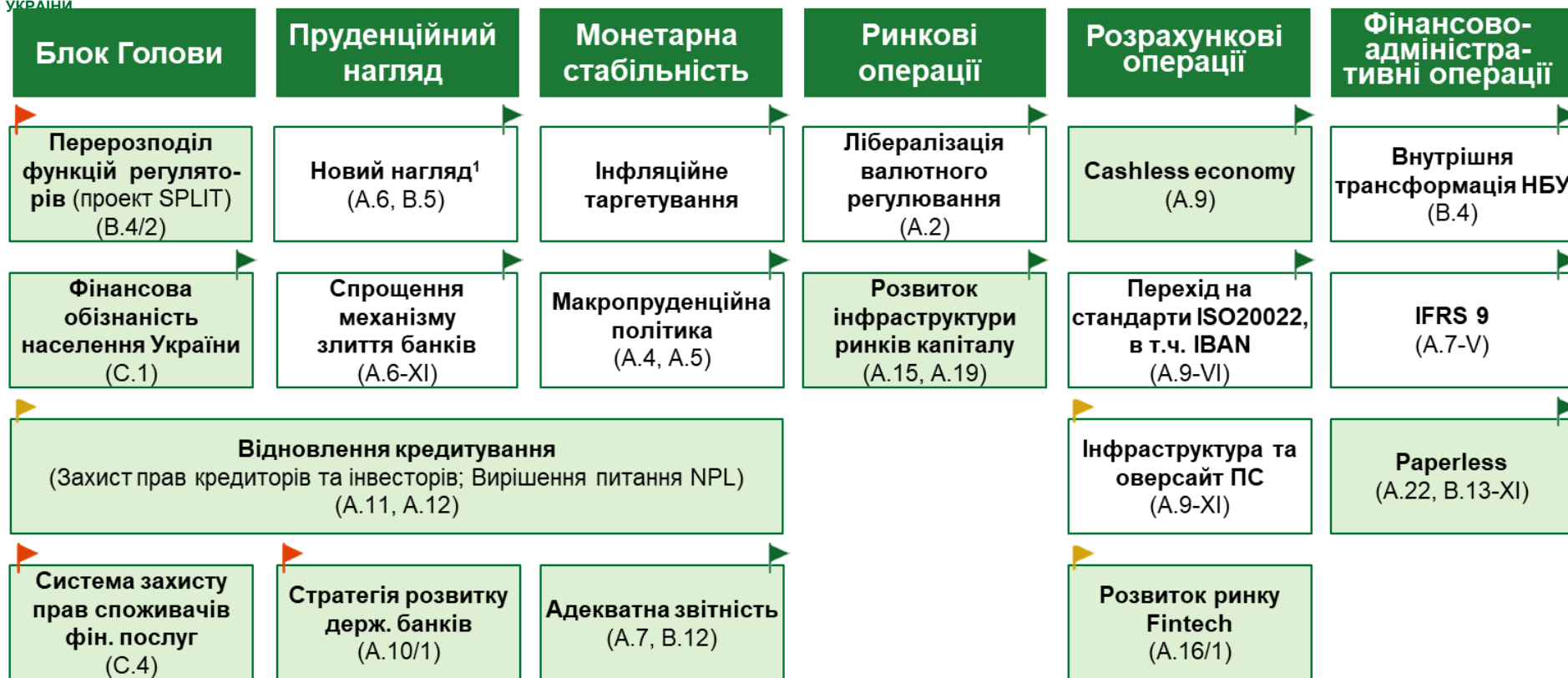
Вирішення проблем минулого

Передумовами досягнення сталого розвитку фінансового сектору є забезпечення макроекономічної стабільності та вирішення проблем минулого



НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

При оновленні КП 2020 ми визначили основні пріоритетні напрями для НБУ в подальшій реалізації проектів Комплексної програми на 2017-2020 рр.



- Внутрішні проекти НБУ
- Зовнішні/ міжвідомчі проекти, в яких задіяна велика кількість стейкхолдерів
- ▶ Виконання проекту відбувається згідно намічених строків
- ▶ Є перешкоди на шляху реалізації проекту
- ▶ Проекти знаходяться на стадії структурування та запуску

Принципи пріорітезації напрямів:

- проекти, що значно відстають
- проекти, що не розпочаті на сьогодні
- проекти, що впливають на фінансовий сектор в цілому

Для успішної реалізації та вчасного впровадження складних проектів Комплексної програми 2020 необхідна також активна участь усіх стейкхолдерів фінансового сектору

¹ Один великий наглядовий проект вклучас: A.3,4,5,6,7,8,10,11,17, B.3,4,5,8.



Понад 30 законопроектів, необхідних для подальшого розвитку фінансового сектору, очікують на прийняття Парламентом

НАЦІОНАЛЬНИЙ

Банківський сектор

3132-д удоск-ня процедур банкрутства

4004-д щодо реструктуризації іпот. валютних кредитів фіз. осіб

6027-д щодо відновлення кредитування

7114-д про Кредитний реєстр НБУ (I чит.)

7180 про особливості корп. управління в держ. банках

2460а доступ до податкових реєстрів

3660 про третейські суди

4117 щодо лібералізації готівкових розрахунків (I чит.)

4658 щодо видачі/приймання готівкових коштів

6540 про підвищення інвест. клімату

7270 про платіжні системи та переказ коштів в Україні

Ринки капіталів

7055 ринки капіталу та регульовані ринки

6303 щодо захисту інвесторів на ринках капіталу

5043 щодо вирішення проблеми «сплячих акціонерів»

4956 щодо удосконалення процедур стягнення штрафів

Небанківський сектор

1797-1 про страхування (I чит.)

6677 накопич. пенсійна система

3669 про надання послуги переказу коштів

6395 про фінансовий лізинг

6405 про кредитні спілки

6568 про надання фін. послуг

6569 про ломбарди

Інституціональне будівництво

2413а, 2414а щодо консолідації регулювання ринку фін. послуг (I чит.)

3768 щодо системи автоматизованого арешту коштів

6016-д про аудиторську діяльність (I чит.)

6273 про підвищ. еф-ності виведення банків з ринку

Нові законопроекти у розробці

про діяльність з управління заборгованістю

про Фінансового Омбудсмена

про валюту

щодо запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів

щодо окремих питань регулювання банківської діяльності

Захист прав споживачів

2456-д щодо захисту прав споживачів (I чит.)

0959 про заборону фін. пірамід (I чит.)

2287а-1 про отримання з/п в банку на вибір робітника

- високий пріоритет законопроекту

- Активна підтримка НБУ

- Позиція потребує визначення



НАЦІОНАЛЬНИЙ
БАНК
УКРАЇНИ

НБУ відкритий для Ваших ідей, ініціатив та пропозицій!






Михайло Відякін

Mykhailo.Vidiakin@bank.gov.ua

Директор Департаменту
стратегії та реформування
Національний банк України

Інститутська вул. 9, Київ, 01601, Україна
www.bank.gov.ua

Слідкуйте за новинами НБУ:

-  facebook.com/NationalBankOfUkraine
-  twitter.com/NBUkraine
-  youtube.com/channel/UCLWsi-3SHrFwwyb0AceOgHQ
-  instagram.com/national_bank_of_ukraine/
-  flickr.com/photos/134562672@N08

Корисні посилання:

**Комплексна програма розвитку фінансового сектору
України до 2020 року**

<https://bank.gov.ua/doccatalog/document?id=43352266>

Презентація КП2020:

<https://bank.gov.ua/doccatalog/document?id=43352267>

Рішення Правління:

<https://bank.gov.ua/doccatalog/document?id=43352268>